



13626

Reg. No.

--	--	--	--	--	--	--	--

VI Semester B.Com. Degree Examination, September - 2021

COMMERCE

Cost Management

(CBCS Scheme)

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 70

**Instructions to Candidates:**Answer should be Written completely either in **English** or in **Kannada**.

SECTION - A

ವಿಭಾಗ - ಎ

Answer any **Five** sub-questions from the following. Each sub-question carries **Two** marks.  
(5×2=10)

ಯಾವುದಾದರೂ ಐದು ಉಪ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಉಪಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಎರಡು ಅಂಕಗಳು.

1. a) Give the meaning of Business process re-engineering.  
ವ್ಯಾಪಾರ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ರೀ ಇಂಜಿನಿಯರಿಂಗ್ ಅರ್ಥವನ್ನು ನೀಡಿ.
- b) What is material cost variance?  
ವಸ್ತು ವೆಚ್ಚ ವ್ಯತ್ಯಾಸವೆಂದರೇನು?
- c) What is Flexible budget?  
ಬದಲಾಗುವ ಮುಂಗಡ ಪತ್ರವೆಂದರೇನು?
- d) Define marginal costing.  
ಅಂಚಿನ ವೆಚ್ಚ ಶಾಸ್ತ್ರವನ್ನು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ.
- e) State any two benefits of ABC costing.  
ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರದ ಎರಡು ಅನುಕೂಲತೆಗಳನ್ನು ಹೆಸರಿಸಿ.
- f) What is a sales budget?  
ಮಾರಾಟ ಅಂದಾಜು ಪಟ್ಟಿ ಎಂದರೇನು?
- g) What is Contribution?  
ಕೊಡುಗೆ ಎಂದರೇನು?

[P.T.O.]



## SECTION - B

ವಿಭಾಗ - ಬಿ

Answer any **Three** of the following. Each question carries **Six** marks. (3×6=18)

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಆರು ಅಂಕಗಳು.

2. What are the essentials for success of cost control?  
ವೆಚ್ಚ ನಿಯಂತ್ರಣದ ಯಶಸ್ಸಿಗೆ ಬೇಕಾಗುವ ಮುಖ್ಯ ಅಂಶಗಳಾವುವು?

3. State the advantages of Budgetary control.  
ಆಯವ್ಯಯ ನಿಯಂತ್ರಣದ ಅನುಕೂಲತೆಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.

4. From the following information calculate:

- Profit volume ratio.
- Fixed costs.
- Sales volume to earn a profit of Rs.40,000.

Sales Rs. 1,00,000

Profit Rs.10,000

Variable cost 70%

ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಯಿಂದ.

- ಲಾಭ ಗಾತ್ರ ಅನುಪಾತ
- ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚ
- ರೂ. 40,000 ಲಾಭ ಪಡೆಯಲು ಮಾರಾಟದ ಮೊತ್ತ ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.  
ಮಾರಾಟ ರೂ. 1,00,000  
ಲಾಭ ರೂ. 10,000  
ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ ಶೇ 70.

5. From the following calculate labour variances of Department A

Particulars	Department A
Actual direct wages	Rs.2,000
Standard hours	8,000
Standard rate per hour	30 Paise
Actual hours worked	8200



(3)

13626

ಕೆಳಗಿನ ವಿವರಗಳಿಂದ ವಿಭಾಗ A ಯ ಶ್ರಮ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ.

ವಿವರಗಳು	ವಿಭಾಗ A
ವಾಸ್ತವ ನೇರ ಕೂಲಿ	ರೂ.2,000
ಸ್ಪಾಂಡರ್ಡ್ ಗಂಟೆಗಳು	8,000
ಸ್ಪಾಂಡರ್ಡ್ ದರ ಪ್ರತಿ ಗಂಟೆಗೆ	30 ಪೈಸೆ
ವಾಸ್ತವ ಗಂಟೆಗಳು	8200

6. A company manufactures two products A and B using common facilities. The following cost data for a month are presented to you.

	Product A	Product B
Units produced	1,000	2,000
Direct labour hours per unit	2	3
Machine hours per unit	6	1.5
Setup of Machines	15	50
Orders	18	70

Machine activity expenses Rs.3,00,000.

Set up related expenses Rs.30,000

Expenses relating to orders Rs.35,000

Calculate the overheads per unit absorbed using activity Based costing approach.

ಸಾಮಾನ್ಯ ಸೌಲಭ್ಯಗಳನ್ನು ಉಪಯೋಗಿಸಿ ಒಂದು ಕಂಪನಿ ಎರಡು ಪದಾರ್ಥಗಳನ್ನು A ಮತ್ತು B ಯನ್ನು ಉತ್ಪಾದಿಸುತ್ತದೆ. ಒಂದು ತಿಂಗಳಿನ ವೆಚ್ಚಗಳು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಿವೆ.

	A ಪದಾರ್ಥ	B ಪದಾರ್ಥ
ಉತ್ಪಾದಿಸಿದ ಯುನಿಟ್‌ಗಳು	1,000	2,000
ನೇರ ಕೂಲಿ ಗಂಟೆಗಳು ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ	2	3
ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ ಯಂತ್ರ ಗಂಟೆಗಳು	6	1.5
ಯಂತ್ರಗಳ ಸ್ಥಾಪನೆ	15	50
ಆದೇಶಗಳು	18	70

ಯಂತ್ರಗಳ ಚಟುವಟಿಕೆ ಖರ್ಚು ರೂ. 3,00,000

ಸ್ಥಾಪನೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಖರ್ಚುಗಳು ರೂ. 30,000

ಆದೇಶಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಖರ್ಚುಗಳು ರೂ. 35,000

ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ನ ಮೇಲು ಖರ್ಚುಗಳನ್ನು ABC ಶಾಸ್ತ್ರವನ್ನು ಉಪಯೋಗಿಸಿ ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ.

[P.T.O.]



## SECTION - C

## ವಿಭಾಗ - ಸಿ

Answer any **Three** of the following. Each question carries **Fourteen** marks.(3×14=42)

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 14 ಅಂಕಗಳು.

7. The budgeted overhead and cost driver Volumes of Karthik Ltd. are as follows:

Cost Pool	Budgeted Over head	Cost driver	Budgeted Volume
Material Procurement	Rs.3,95,000	No.of orders	850
Machine setup	Rs.3,60,000	No.of Setup	400
Maintainance	Rs.2,00,000	Maintainance hours	3100
Quality control	Rs.1,60,000	No.of inspection	800
Machinery	Rs.4,50,000	No.of Machine hours	26,000

The company has produced a batch of 2500 components of AZ. Its material cost was Rs.1,50,000 and labour cost Rs.2,00,000. The usage of activities of this batch is as follows:

Material orders	20
Setup of Machines	22
Maintainance hours	560
No.of inspections	25
Machine hours	1500

Calculate cost driver rates that are used for computing appropriate amount of overhead to this batch and ascertain the cost of the batch of the component using activity based costing.



ಕಾರ್ತಿಕ್ ಲಿಮಿಟೆಡ್‌ನ ಅಂದಾಜು ಮಾಡಲಾಗಿರುವ ಮೇಲು ವೆಚ್ಚ ಮತ್ತು ಚಾಲಕ ಪರಿಮಾಣ ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಿದೆ.  
ವೆಚ್ಚ ಸಂಗ್ರಹಣೆ ಅಂದಾಜು ಮಾಡಲಾದ ಚಾಲಕ ವೆಚ್ಚ ಅಂದಾಜು ಮಾಡಲಾದ ಪರಿಮಾಣ

ವೆಚ್ಚ ಸಂಗ್ರಹಣೆ	ಅಂದಾಜು ಮಾಡಲಾದ ಮೇಲು ವೆಚ್ಚ ರೂ.ಗಳಲ್ಲಿ	ಚಾಲಕ ವೆಚ್ಚ	ಅಂದಾಜು ಮಾಡಲಾದ ಪರಿಮಾಣ
ಸಾಮಗ್ರಿ ಖರೀದಿ	ರೂ.3,95,000	ಆದೇಶ ಸಂಖ್ಯೆ	850
ಯಂತ್ರ ಸ್ಥಾಪನೆ	ರೂ.3,60,000	ಸ್ಥಾಪನೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	400
ನಿರ್ವಹಿಸುವಿಕೆ	ರೂ.2,00,000	ನಿರ್ವಹಣೆ ಗಂಟೆಗಳು	3100
ಗುಣಮಟ್ಟ ನಿರ್ಣಯ	ರೂ.1,60,000	ಪರಿವೀಕ್ಷಣೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	800
ಯಂತ್ರಗಳು	ರೂ.4,50,000	ಯಂತ್ರಗಳ ಕಾಲ	26,000

ಕಂಪನಿಯು ಒಂದು ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ತಂದದ 2,500 ಅಂಗಗಳುಳ್ಳ AZ ಪದಾರ್ಥ ತಯಾರಿಸಿದೆ. ಇದರ ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ವೆಚ್ಚ 1,50,000 ಮತ್ತು ಕೂಲಿ ಖರ್ಚು ರೂ.2,00,000 ಉಪಯೋಗಿಸಲ್ಪಟ್ಟ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ವಿವರ ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಿದೆ.

ಸಾಮಗ್ರಿ ಆದೇಶಗಳು	20
ಯಂತ್ರ ಸ್ಥಾಪನೆ	22
ನಿರ್ವಹಣೆ ಗಂಟೆಗಳು	560
ಪರಿವೀಕ್ಷಣೆ ಸಂಖ್ಯೆ	25
ಯಂತ್ರ ಉಪಯೋಗ ಕಾಲ	1500 ಗಂಟೆಗಳು

ವೆಚ್ಚ ಚಾಲಕ ದರ ಮತ್ತು ಪದಾರ್ಥ ತಯಾರಿಕೆಯಲ್ಲಿನ ಮೇಲು ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರ ಖರ್ಚು ವಿಧಾನದಿಂದ ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ.

8. The information regarding composition and the weekly wage rates of labour force engaged on a job Scheduled to be completed in 30 weeks are as follows:

Types of labour	Standard		Actual	
	No.of workers	Weekly wage rate per hour	No.of workers	Weekly wage rate for hour
Skilled	75	60	70	70
Semi skilled	45	40	30	50
Unskilled	60	30	80	20

The work completed in 32 weeks.

Calculate :

- Labour cost variance
- Labour rate variance
- Labour efficiency variance
- Labour mix variance



30 ವಾರಗಳಲ್ಲಿ ಮುಗಿಯುವ ಒಂದು ಕೆಲಸದ ವಾರದ ಕೂಲಿ ವಿವರಗಳು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಿವೆ.

ವಿವರ	ಪ್ರಮಾಣ		ವಾಸ್ತವ	
	ಕೂಲಿಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	ವಾರದ ಕೂಲಿ ದರ ಪ್ರತಿ ಗಂಟೆಗೆ	ಕೂಲಿಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	ವಾರದ ಕೂಲಿ ದರ ಪ್ರತಿ ಗಂಟೆಗೆ
ಕೌಶಲ್ಯದ ಕಾರ್ಮಿಕರು	75	60	70	70
ಅರೆ ಕೌಶಲ್ಯದ ಕಾರ್ಮಿಕರು	45	40	30	50
ಕೌಶಲ್ಯರಹಿತ ಕಾರ್ಮಿಕರು	60	30	80	20

ಕೆಲಸವು 32 ವಾರಗಳಲ್ಲಿ ಮುಗಿಯುತ್ತದೆ.

ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ.

- ಮಜೂರಿ ವೆಚ್ಚ ವ್ಯತ್ಯಾಸ
- ಮಜೂರಿ ದರ ವ್ಯತ್ಯಾಸ
- ಮಜೂರಿ ದಕ್ಷತೆ ವ್ಯತ್ಯಾಸ
- ಮಜೂರಿ ಮಿಶ್ರಣ ವ್ಯತ್ಯಾಸ

9. The sales and profits for two years as below.

Years	Sales (Rs.)	Profit (Rs.)
2019	1,20,000	8,000
2020	1,40,000	13,000

Calculate:

- P/V ratio
- Break even Point
- Profit when sales are Rs.1,80,000
- Sales required to earn a profit of Rs.12,000
- Margin of safety in 2020.
- Variable cost of the two years.

ಮಾರಾಟ ಮತ್ತು ಲಾಭ ಎರಡು ವರ್ಷಗಳಿಗೆ ಹೀಗಿವೆ.

ವರ್ಷ	ಮಾರಾಟ(ರೂ.)	ಲಾಭ (ರೂ.)
2019	1,20,000	8,000
2020	1,40,000	13,000

ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ.

- ಲಾಭ ಮಾರಾಟ ಪರಿಮಾಣ
- ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು
- ರೂ. 1,80,000 ಮಾರಾಟಕ್ಕೆ ಬರುವ ಲಾಭ
- ರೂ. 12,000 ಲಾಭಗಳಿಸಲು ಬೇಕಾದ ಮಾರಾಟ
- ಕ್ಷೇಮ ಮಿತಿ 2020 ರಲ್ಲಿ
- ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ ಎರಡು ವರ್ಷಗಳಿಗೆ.

10. Prepare a flexible budget from the following information for 12,000 and 15,000 units. For production of 10,000 units. The expenses incurred are as follows :

Particulars	Per unit (Rs.)
Direct Material	60
Direct labour	30
Fixed overhead (Rs.1,50,000)	15
Variable overhead	25
Variable expenses (Direct)	5
Selling expenses (10% Fixed)	15
Administrative expenses (Rs.50,000 fixed for all levels of production)	5
Distribution expenses (20% Fixed)	5
<b>Total cost</b>	<b><u>160</u></b>

12000 ಯೂನಿಟ್ ಮತ್ತು 15000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳಿಗೆ ಚಲನ ಆಯವ್ಯಯವನ್ನು ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ. ಈ ಕೆಳಗಿನ ವೆಚ್ಚಗಳು 10,000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳಿಗೆ ಸೇರಿದ್ದಾಗಿದೆ.

ವಿವರಗಳು	ಒಂದು ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ (ರೂ.)
ನೇರ ಕಚ್ಚಾ ಸಾಮಗ್ರಿ	60
ನೇರ ಕೂಲಿ	30
ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚ (ರೂ.1,50,000)	15
ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ	25
ಬದಲಾಗುವ ನೇರ ವೆಚ್ಚ	5
ಮಾರಾಟ ವೆಚ್ಚ (10% ಸ್ಥಿರ)	15
ಎಲ್ಲಾ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಸ್ಥಿರ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ವೆಚ್ಚ (ರೂ.50,000)	5
ವಿತರಣ ವೆಚ್ಚ (20% ಸ್ಥಿರ)	5
<b>ಒಟ್ಟು ವೆಚ್ಚ</b>	<b><u>160</u></b>



11. Prepare a cash Budget from the following for the period April to June 2020 from the following information.

Month	Credit sales (Rs.)	Purchases(Rs.)	Wages(Rs.)
February	1,80,000	1,24,800	12,000
March	1,92,000	1,44,000	14,000
April	1,08,000	2,43,000	11,000
May	1,74,000	2,46,000	10,000
June	1,26,000	2,68,000	15,000

50% of the credit sales are realised in the month following the sales and the remaining 50% in the second month following creditors are paid in the month following the month of purchases wages are paid in the same month. Cash in hand was Rs.25,000 on April 1<sup>st</sup> 2020.

ನಗದು ಆಯವ್ಯಯ ಪಟ್ಟಿ ತಯಾರಿಸಿ. ಏಪ್ರಿಲ್ ನಿಂದ ಜೂನ್ 2020ರ ವರೆಗೆ.

ತಿಂಗಳು	ಉದ್ದರಿ ಮಾರಾಟ(ರೂ.)	ಖರೀದಿ(ರೂ.)	ಕೂಲಿ(ರೂ.)
ಫೆಬ್ರವರಿ	1,80,000	1,24,800	12,000
ಮಾರ್ಚ್	1,92,000	1,44,000	14,000
ಏಪ್ರಿಲ್	1,08,000	2,43,000	11,000
ಮೇ	1,74,000	2,46,000	10,000
ಜೂನ್	1,26,000	2,68,000	15,000

50% ಉದ್ದರಿ ಮಾರಾಟವು ಮುಂದಿನ ತಿಂಗಳಲ್ಲಿ ವಸೂಲಿ ಆಗುತ್ತದೆ. ಉಳಿದ 50% ಮಾರಾಟವಾದ ಎರಡನೇ ತಿಂಗಳಲ್ಲಿ ವಸೂಲಿ ಆಗುತ್ತದೆ. ಸಾಹುಕಾರರಿಗೆ ಮುಂದಿನ ತಿಂಗಳು ಪಾವತಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಕೂಲಿಯನ್ನು ಸದರಿ ತಿಂಗಳುಗಳಲ್ಲಿ ಕೊಡಲಾಗುತ್ತದೆ. ಕೈಯಲ್ಲಿ ನಗದು ಏಪ್ರಿಲ್ 1 2020 ರಂದು ರೂ. 25,000.